

Balanço Anual

10 de dezembro de 2025



FCCS
Rio Grande do Sul



- 2025, um ano de conquistas e de dificuldades regionais;
- 2026, um ano de desaceleração e de definições;
- O desafio do comércio/serviços online;



20
25



Figura 1 – Evolução do Varejo – Em % - Janeiro até Setembro 2025

- Fonte: Pesquisa Mensal do Comércio, IBGE

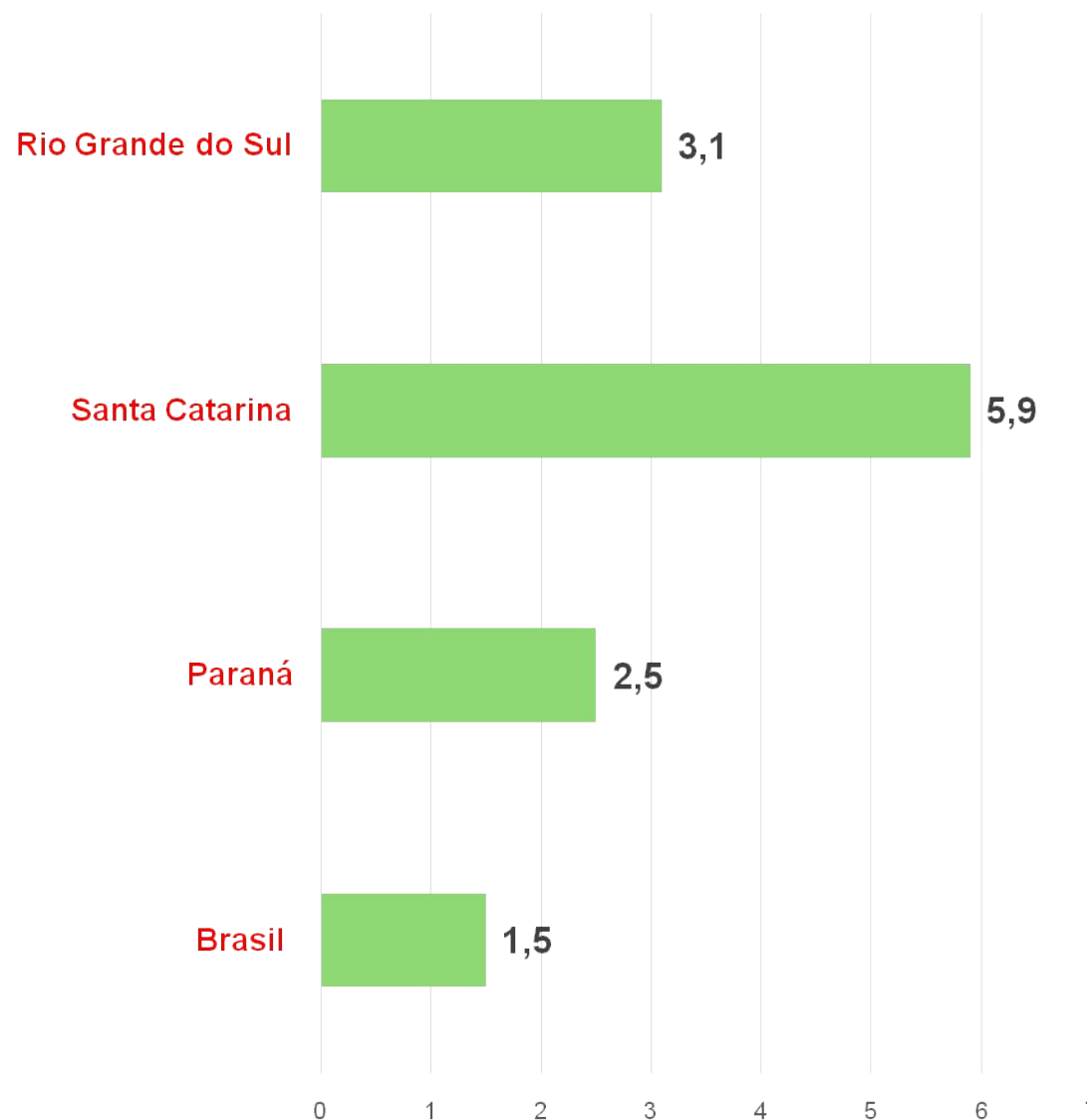
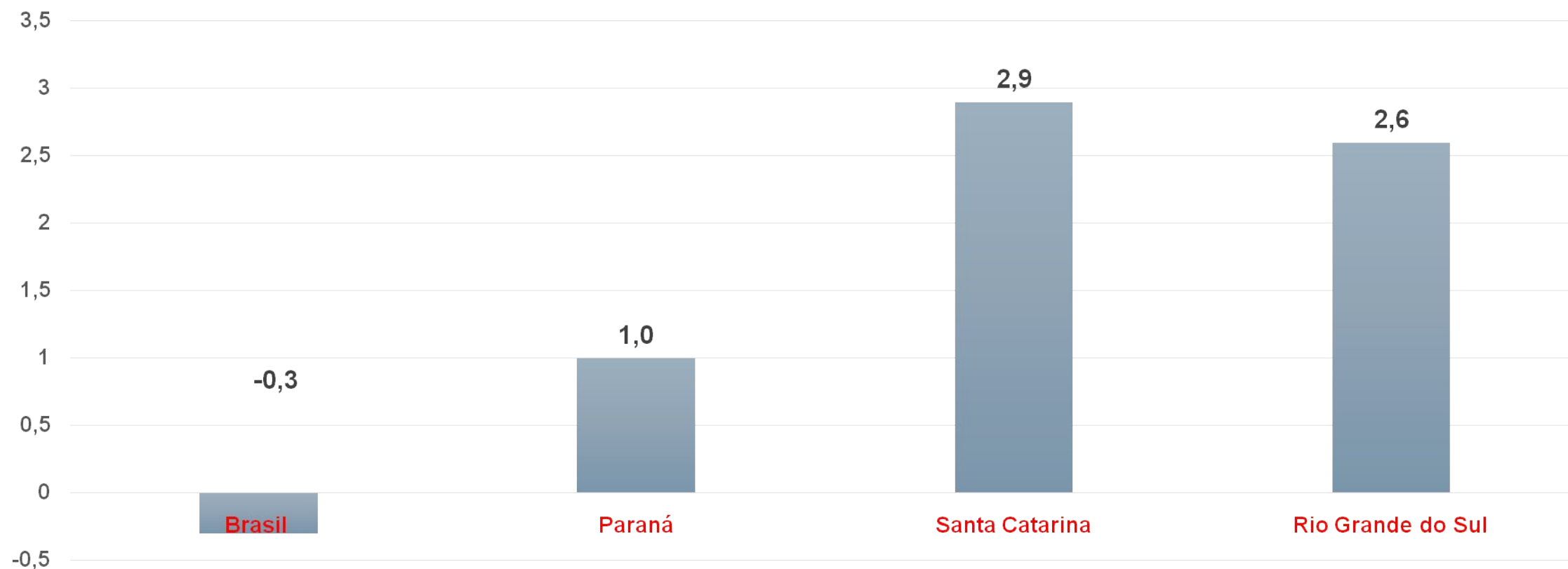
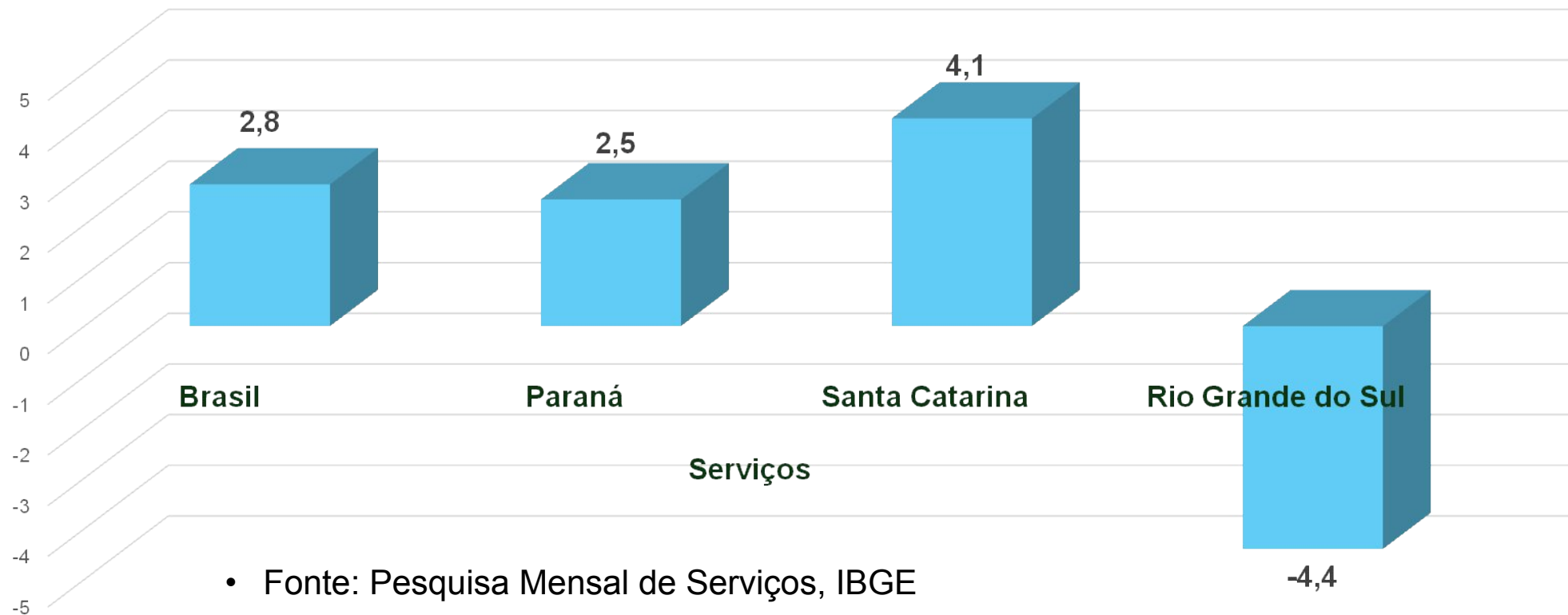


Figura 2 – Evolução do Varejo Ampliado – Em % - Janeiro até Setembro 2025



• Fonte: Pesquisa Mensal do Comércio, IBGE

Figura 3 – Evolução do Setor de Serviços – Em % - Setembro 2025 vs 2024



2026



Placar de Indicadores – FCCS – Perspectivas 2026

Fonte: Elaboração Própria

Nota: *Números extraídos de um alisamento exponencial mensal de 72 meses

	LIMITE INFERIOR 95% PROB	LIMITE INFERIOR 90% PROB	TENDÊNCIA CENTRAL	LIMITE SUPERIOR 90% PROB	LIMITE SUPERIOR 95% PROB
PIB*	1,22	1,41	1,57	1,75	1,89
PIB Indústria*	0,40	0,49	0,61	0,75	0,90
PIB Agro*	1,73	1,95	2,13	2,24	2,39
PIB Serviços*	1,60	1,69	1,76	1,90	2,12
Taxa Selic*	12,0	12,25	12,5	13,0	13,25
IPCA Anual*	3,90	3,99	4,02	4,12	4,25
IGP-M Anual*	4,15	4,47	4,81	4,93	5,13
Câmbio (R\$ /US\$*)	5,80	5,82	5,89	5,99	6,11
Juros EUA *	2,90	2,90	3,00	3,25	3,40

- Isenção e ajuste I.R. na economia do RS >



Equivalente a um 14º salário, da folha estadual, na economia gaúcha;

(R\$ 35 bilhões no BR; R\$ 2,5 bilhões no RS)

+10 milhões de isentos no Brasil
+ 800 mil isentos no RS

Consumo predominante destinado a não duráveis;

A oportunidade de duráveis residiria em alívio nos juros e parcelamentos;



Varejo Físico
X
Varejo Online



Quais as vantagens do comércio online?

- (a) preço e custos reduzidos a partir de escalas adaptáveis;
- (b) uma logística de entrega significativamente superior;
- (c) sistematização das informações;
- (d) conforto de escolha.

Como sobreviver ao varejo online?

Busca ativa de
clientes;

Equipe de
vendas móvel;

Equipes de vendas
baseadas em
recomendantes ou
especialistas;

Reforço de
laços locais e
comunitários;

Experimentação
o física e
sensorial;

“Markets places”
virtuais que reforcem
as marcas locais e
nichadas;



Obrigado a todos vocês!

**Um 2026 próspero e festas repletas
de paz e felicidades!**